



## Verslag 2010 – 2012 van de Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob

### 1. Inleiding

In dit eerste inhoudelijke en financiële verslag legt de Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob verantwoording af over haar activiteiten in de periode vanaf haar start in mei 2010 tot 31 december 2012. Het verslag geeft inzicht in de bestuursamenstelling in deze periode en in de uitgevoerde activiteiten. Het financieel verslag geeft inzicht in de baten en lasten van de stichting. Tot slot bevat het verslag ook nog een korte vooruitblik naar 2013 en verder.

### 2. Bestuursamenstelling

Het bestuur van de Stichting was in de periode 2010 – 2012 als volgt samengesteld.

Functie	Naam	Benoemd	Afgetreden	Status
voorzitter	Ronald Gorter	26 mei 2010	30 november 2011	Onafhankelijk
voorzitter	Vacature vanaf 1 december 2011			
secretaris	Adri Dik	26 mei 2010	30 juni 2011	Benoemd namens het bestuur van het genootschap
secretaris	Diedrick Jansen	1 juli 2011		Onafhankelijk
penningmeester	Cees Verhage	26 mei 2010		Benoemd namens de leden van het genootschap
Lid	Bas Brouwer	1 juli 2011		Benoemd namens het bestuur van het genootschap

### 3. Activiteiten

Binnen het Genootschap bestond al langere tijd behoefte om het mogelijk te maken dat vrijwilligers de kosten die zij maken bij het hospitaleren in Nederland of daarbuiten als gift in mindering kunnen brengen op hun belastingaangifte. Nadat in eerste instantie tevergeefs is geprobeerd het Genootschap de zogenaamde ANBI status te laten krijgen die daarvoor noodzakelijk is, is besloten over te gaan tot de oprichting van een afzonderlijke stichting met het doel voor die stichting wel de ANBI status te verkrijgen.

Op 26 februari 2010 heeft de Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob deze ANBI status gekregen en aansluitend zijn in mei 2010 de statuten van de Stichting Pelgrimsvrienden van St Jacob gepasseerd bij de notaris. De Stichting kreeg bij oprichting de volgende vier inhoudelijke doelstellingen:

- het stimuleren van wetenschappelijk onderzoek m.b.t. het pelgrimeren;
- het ondersteunen van pelgrimeren door gehandicapten;
- het bevorderen van pelgrimeren door de jeugd;
- het stimuleren voor het stand komen van ontmoetingsplaatsen voor pelgrims.

Om deze doelstellingen te realiseren verwerft de Stichting fondsen.

Kort na de oprichting is door het Stichtingsbestuur een meerjarenbeleidsplan 2010-2013 opgesteld, dat u aantreft als bijlage bij dit verslag. In het Meerjarenbeleidsplan zijn de genoemde doelstellingen uitgewerkt en is beschreven op welke manier de Stichting fondsen wil verwerven. Verwacht wordt dat de middelen van de Stichting voornamelijk zullen bestaan uit donaties, erfenissen en legaten. Vanuit het genootschap heeft de Stichting een eenmalig startkapitaal gekregen. Het Meerjarenbeleidsplan omvat eveneens een begroting. Het Meerjarenbeleidsplan is ook opgenomen op de website.

In 2010, 2011 en 2012 hebben het bestuur van het Genootschap en het bestuur van de Stichting meermaals overleg gevoerd om de onderlinge verhouding te bepalen en werkafspraken te maken over de wederzijdse taken en verantwoordelijkheden.

In 2011 is een logo en een website ontwikkeld en gebouwd ([www.pelgrimsvrienden.nl](http://www.pelgrimsvrienden.nl)). Tevens is in 2011 een toetsingskader ontwikkeld waarmee hospitaleros kunnen zien op welke wijze en in welke mate zij hun kosten in aftrek kunnen brengen op hun aangifte inkomstenbelasting. Het toetsingskader is gepubliceerd op de website van de Stichting.

Met het verstrekken van de ANBI status kunnen vrijwilligers die vanuit het Genootschap hospitaleren hun reis- en verblijfkosten aftrekken bij opstelling van hun belastingaangifte. Over de jaren 2010 en 2011 heeft het bestuur van de Stichting geen vragen over dit onderwerp gehad. Vanaf 2012 wordt het bestuur met enige regelmaat om inlichtingen gevraagd. Dit is onder meer reden om met de belastingdienst, waar ANBI stichtingen onder resulteren, in overleg te treden.

Zowel op de ledenvergadering in het voorjaar als die in het najaar, waren bestuursleden van de Stichting aanwezig en hebben zij verslag gedaan van de activiteiten van de Stichting.

In 2011 heeft de Stichting vanuit ontvangen donaties een bijdrage van € 12.500 geleverd aan de jubileumtentoonstelling ter gelegenheid van het 25-jarig bestaan van het Genootschap in het Catharijneconvent in Utrecht. Voor de tentoonstelling in het Catharijne Convent is door leden van het Genootschap een bijdrage bijeengebracht van bijna € 2.500.

Tevens is een donatie geschonken aan de expositie over pelgrimeren in het Begijnhof in Breda.

In 2012 heeft de secretaris van het Bestuur de najaarsbijeenkomst van de werkgroep hospitaleros bijgewoond en een toelichting verstrekt bij het toetsingskader.

In 2012 is eveneens een regelement opgesteld waarmee aanvragen voor een bijdrage van de Stichting beoordeeld worden.

De bijdragen vanuit het Genootschap aan het pelgrimeren voor de jeugd lopen inmiddels via de Stichting. Tevens is in 2012 een calamiteitenfonds voor het hospitaleren tot stand gekomen. Door het Bestuur is een reglement opgesteld waarmee aanvragen voor een uitkering uit het fonds beoordeeld worden.

#### 4. Financieel verslag

<i>Jaarrekening 2010-2012</i>				
<b>STICHTING PELGRIMSVRIENDEN VAN SINT JACOB</b>				
<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2012</b>				
<b>ACTIVA</b>		<b><u>31-12-2012</u></b>		<b><u>26-5-2010</u></b>
Liquide middelen:				
ING rekening-courant		1.764		0
ING spaarrekening		<u>3.024</u>		<u>0</u>
Totaal		<b><u>4.788</u></b>		<b><u>0</u></b>
<b>PASSIVA</b>		<b><u>31-12-2012</u></b>		<b><u>26-5-2010</u></b>
Eigen vermogen:				
Vrij besteedbaar vermogen		<u>4.788</u>		0
Totaal		<b><u>4.788</u></b>		<b><u>0</u></b>
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2010/11/12</b>				
		<b>werkelijk</b>		<b>werkelijk</b>
<b>BATEN</b>		<b><u>31-1-2012</u></b>		<b><u>26-5-2010</u></b>
Donaties en giften		12.742		0
Rentebaten		24		0
Startkapitaal NGSJ		<u>5.000</u>		<u>0</u>
Som der baten		<b><u>17.766</u></b>		<b><u>0</u></b>
<b>LASTEN</b>				
Administratiekosten		106		0
Bijdrage verstrekt aan:				
Museum Catharijneconvent		12.500		0
Expositie Begijnhof te Breda		300		0
Bankkosten		<u>72</u>		<u>0</u>
Som der lasten		<b><u>12.978</u></b>		<b><u>0</u></b>
Saldo		<b><u>4.788</u></b>		<b><u>0</u></b>

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

## **Algemene toelichting**

### Oprichting

Op 26 mei 2010 is de stichting opgericht bij Notariskantoor van Doorne te Amsterdam. De stichting droeg in eerste instantie de naam van Stichting Vrienden van Sint Jacob, later aangepast tot Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob. De statutaire zetel van de Stichting is in Utrecht.

De stichting heeft ten doel:

- Het verzamelen, bewaren, onderzoeken, tentoonstellen en het verstrekken van informatie voor studie, educatie en recreatie van de materiële en immateriële getuigenissen van de mens en zijn pelgrimstochten naar Santiago de Compostela in Galicië in heden en verleden ten behoeve van de ontwikkeling van de gemeenschap en het vergroten van de toegankelijkheid van bovenstaande voor publiek;
- Het werven van fondsen voor vernieuwend onderzoek en andere activiteiten ter ondersteuning en het faciliteren van pelgrims bij de realisatie van hun pelgrimstochten;
- Het ondersteunen van hulpbehoevende pelgrims, onder meer door de (toekomstige) pelgrims meteen beperking, die meestal behoefte hebben aan verdergaande ondersteuning, zowel informatief als financieel te ondersteunen;
- Het stimuleren en entameren van ontmoetingsplaatsen en overnachtingsmogelijkheden langs de route naar Santiago de Compostela. De stichting zet zich in voor het ontwikkelen, opzetten en beheren van een netwerk van ontmoetingsplaatsen en pelgrimsherbergen langs de Camino naar Santiago de Compostela en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. De stichting beoogt niet het maken van winst.

### Algemeen Nut Beogende Instelling(Anbi)

Op 26 februari 2010 heeft de belastingdienst de stichting aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De aanmerking geldt voor onbepaalde tijd. De stichting is geregistreerd onder nr. 822516196 met als vestigingsplaats "Oosterhout".

## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd tegen nominale waarde of verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. De referenties verwijzen naar de toelichting.

#### Vergelijking met voorgaande jaar(en)

Er is een vergelijking gemaakt met de oprichtingsdatum en de stand van zaken op 31 december 2012. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultatenbepaling in de tussenliggende periode zijn ongewijzigd gebleven.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.  
Grondslagen voor bepaling van het resultaat

#### Algemeen

Het resultaat(saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met een aan de periode toe te rekenen bedrag die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Indien aan bestemmingsreserve(s) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dat saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

#### Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan de verslagperiode waarop zij betrekking hebben.

#### Rente baten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

#### Eigen Vermogen

De mutaties in de posten die zijn opgenomen onder het eigen vermogen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Ontvangen van het Nederlands Genootschap van Sint Jacob het eenmalige startkapitaal van € 5.000 vrij te besteden. Dit bedrag is ontvangen in december 2010.

Ontvangen startkapitaal		5.000
Baten 2010/2012	12.766	
Lasten 2010/2012	<u>-12.978</u>	
saldo		<u>-212</u>
Stand per 31 december 2012		<b><u>4.788</u></b>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen verplichtingen aangegaan in deze periode. Wel is door het Genootschap van Sint Jacob in de najaar ledenvergadering van 2012 te Zwolle ingestemd met de oprichting van een Calamiteitenfonds. Daarbij is de afspraak gemaakt dat het fonds zal worden beheerd door de stichting. Het saldo van het fonds zal niet meer bedragen dan het maximum bedrag van 2 jaren dotatie zijnde € 10.000. De eerste dotatie van € 5.000 is begin februari 2013 ontvangen. De stichting zal jaarlijks verantwoording afleggen aan het Nederlands Genootschap van Sint Jacob over het beheer van het fonds. Bij liquidatie van het fonds zal het resterende saldo worden teruggestort aan het Genootschap.

De volgende donaties en giften zijn ontvangen:		
van Nederlands Genootschap van Sint Jacob:		9.700
(zijnde gift van Rotary Nederland t.g.v. 100 jarig bestaan inclusief rentevergoeding		
Projectgroep Stimuleringsinitiatieven pelgrims		300
Overig (contributiever verschillen)		233
van particulieren en instellingen(76)		<u>2.509</u>
Totaal		<b><u>12.742</u></b>
Bijdragen verstrekt aan:		
tentoonstelling Museum Catharijneconvent: "Onderweg naar Santiago" van 15 oktober 2011 - 26 februari 2012		12.500
Expositie " Pelgrimage naar Santiago de Compostela van 2- 11 december 2011 in het Begijnhof te Breda		300

Overig:

Aan het bestuur wordt geen beloning toegekend. De Stichting heeft geen werknemers in dienst.

## 5. Toekomst

In 2013 zullen het bestuur van het Genootschap en het bestuur van de Stichting verder werken aan hun onderlinge relaties. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is de afstemming tussen de doelstellingen van de Stichting en de doelstellingen van het Genootschap. Daarnaast zal het op een juiste manier regelen van de fiscale aftrekbaarheid van de kosten van het hospitaleren een belangrijk aandachtspunt zijn.

Een belangrijke activiteit van de Stichting zal ook zijn gericht op het ontwikkelen van PR- materiaal en het inrichten van de website.

Er zal daarnaast gewerkt gaan worden aan een beleidskader om fondsenwerving met een meer structureel karakter van de grond te krijgen.

Vastgesteld op 9 september 2013

Cees Verhage, voorzitter,  
Diedrick Jansen, secretaris,  
Bas Brouwer, penningmeester,  
Jan Kousemaker, lid.

Bestuur Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob

**Meerjarenbeleidsplan 2010 – 2013**  
**Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob**

1. Inleiding
2. Doelstelling
3. Fondsenwerving en Financieel Beheer
4. Communicatie
5. Organisatie
6. Begroting

## **1. Inleiding**

Reeds in de negende eeuw trokken veel pelgrims, ook uit onze streken, naar Santiago de Compostela in het noordwesten van Spanje, naar het vermeende graf van de apostel Sint Jacob.

Het hoogtepunt van de pelgrimage lag in de twaalfde eeuw, toen jaarlijks zo'n half miljoen pelgrims de tocht ondernamen. En dat op een totale Westeuropese bevolking van 50 miljoen zielen! Na de reformatie raakte het pelgrimeren meer en meer in onbruik. Het dieptepunt lag in de eerste helft van de twintigste eeuw, toen buiten Spanje slechts een enkeling de barre tocht ondernam.

Na de Tweede Wereldoorlog is het tij langzaam gekeerd. In 1991 registreerde het pelgrimbureau in Santiago 7.000 pelgrims die daar te voet of per fiets waren gearriveerd. Sindsdien nam het aantal spectaculair toe. In 1993 riep de Unesco de Camino de Santiago uit tot cultureel erfgoed van de mensheid. Ook dit droeg bij aan de toename.

In 2009 registreerde het pelgrimbureau 145.000 pelgrims die hun bestemming Santiago bereikt hadden onder wie ruim 2.000 Nederlanders.

### *Motieven*

Jaarlijks lopen duizenden mensen de camino. Gebeurde dit in de Middeleeuwen vrijwel uitsluitend vanwege religieuze motieven, heden ten dage is er een veelheid aan redenen. Sommige zullen dit doen uit culturele of sportieve motieven, andere ondernemen de pelgrimage als *rite de passage*, bijvoorbeeld als tussenstap tussen studie en start loopbaan of de overgang van een werkzaam leven naar een bestaan als gepensioneerde. Maar dit alles kan de spectaculaire toename niet verklaren. Blijkbaar zoeken mensen houvast in een tijd waarin oude instituties als kerk of politieke partij niet meer vanzelfsprekend de richting in het leven aangeven. Waar individualisering en ontmanteling van de verzorgingsstaat grote leemtes doen ontstaan in de sociale samenhang van onze maatschappij. Wellicht zoeken nieuwe pelgrims naar nieuwe zekerheden in hun leven door de onzekerheid van de camino aan te gaan. Andere zoeken verbondenheid door letterlijk in de voetsporen te treden van de vele miljoenen die hen zijn voorgedaan. Samenvattend kan men zeggen dat de hedendaagse pelgrim op zoek is naar menselijke verbondenheid in een onzekere wereld.

### *Genootschap*

In Nederland hebben veel pelgrims zich verenigd in het in 1986 opgerichte Nederlands Genootschap van Sint Jacob. Dit kent op dit moment (september 2010) 9.500 betalende leden en is daarmee het grootste jacobusgenootschap ter wereld. Het genootschap fungeert als ontmoetingspunt en is zowel landelijk als regionaal actief. De 16 regio's organiseren



jaarlijks diverse activiteiten, als lezingen, wandelingen, informatie-avonden. Het genootschap brengt vier keer per jaar een tijdschrift uit (De Jacobsstaf), heeft een website ([www.santiago.nl](http://www.santiago.nl)) en twee informatiepunten (Utrecht en Vessem) waar (aspirant) pelgrims met raad en daad terzijde worden gestaan. Voorjaar 2011 wordt een nieuw informatiepunt in Sint Jacobiparochie geopend.

### *Waarom een vriendenstichting?*

De Stichting Vrienden van Sint Jacob is opgericht om initiatieven die gericht zijn op vergroting en verdieping van de belangstelling van de pelgrimage naar Santiago de Compostela in heden en verleden, financieel mogelijk te maken. Dit zullen vooral initiatieven op het gebied van studie en onderzoek zijn, maar ook heel praktische initiatieven waarbij men letterlijk met zijn voeten in de aarde staat. Te denken valt aan daadwerkelijke ondersteuning, bijvoorbeeld aan pelgrims met een beperking of het stimuleren van belangstelling bij groepen waar pelgrimeren nog een witte vlek is, bijvoorbeeld jongeren. Ook het sociale aspect (ontmoetingsplaatsen) wil de stichting ondersteunen.

## **2. Doelstelling**

De vijf statutaire doelstellingen luiden:

1. het stimuleren en mogelijk maken van onderzoek en studie naar de pelgrimstochten naar Santiago de Compostela en het beschikbaar stellen van deze kennis aan het publiek, ofwel, het ontsluiten en toegankelijk maken van het cultuurhistorisch en godsdienstig erfgoed;

Nu de pelgrimstocht naar Santiago de Compostela zich mag verheugen in een groeiende belangstelling kunnen we constateren dat ook uit de kring van universiteiten belangstelling groeit om onderzoek te stimuleren naar de betekenis hiervan. De laatste jaren werd al onderzoek gehouden vanuit de medische wetenschap, religiestudies, geschiedenis, en kunstgeschiedenis, de psychologie, theologie en antropologie. Meerdere universiteiten en instituten hebben publicaties het licht doen zien.

Als vriendenstichting willen wij ruimte scheppen voor vernieuwend onderzoek door het instellen van beurzen, willen wij bevorderen dat informatie verzameld wordt, bewaard blijft, en tentoongesteld. Ook willen wij publicaties mogelijk maken. Wij hechten eraan dat niet enkel de materiële maar ook de immateriële getuigenissen (verhalen, ervaringen) toegankelijk worden voor een groot publiek.

2. het stimuleren en entameren van ontmoetingsplaatsen op de weg naar, en in Santiago de Compostela;

Daar de pelgrimstocht voor velen een tocht is van reflectie en bezinning willen wij de ontmoeting tussen pelgrims uit de hele wereld, die deze tocht maken, helpen faciliteren door ontmoetingsplaatsen mogelijk te maken. De prioriteit ligt hier bij het faciliteren van een ontmoetingspunt in Santiago de Compostela. Hieraan is dringend behoefte. Veel pelgrims hebben aangegeven hun aankomst als een koude douche te ervaren. Ze hebben hun doel bereikt en wat nu? vragen ze zich af terwijl ze ontheemd door Santiago dwalen.

3. het ondersteunen van hulpbehoevenden pelgrims op hun tocht;

Gebleken is dat ook pelgrims met een beperking de tocht graag maken, maar dit slechts kunnen indien zij begeleid worden door deskundige vrijwilligers. In de extra kosten, die dit buddysysteem met zich meebrengt, wil de stichting eveneens bijdragen;

#### 4. de jeugd kennis laten maken met het verschijnsel pelgrimeren

Op de camino de Santiago treft men mensen van veel nationaliteiten en leeftijden, ook opvallend veel jongeren. Gek genoeg zijn er weinig tot geen jongeren uit Nederland. De reden hiervan is niet bekend. Het is daarom hoog tijd dat hier onderzoek naar gedaan wordt. De stichting vindt het belangrijk dat jongeren in deze jachtige computerwereld ook kennismaken met het verschijnsel pelgrimeren. Ze te laten ervaren dat er meer in het leven is dan *gamen* en *chillen!* Op dit moment zijn er twee concrete kleinschalige initiatieven. Een voor VMBO-leerlingen en een voor leerlingen aan het einde van hun basisschoolperiode. De stichting wil en kan deze initiatieven deze beleidsperiode al financieel ondersteunen, zodat deze kunnen worden uitgevoerd. De bedoeling is ze uit te bouwen naar een format dat landelijk uitgerold kan worden.

#### 5. het werven van fondsen;

Zie hoofdstuk 3.

### 3. Fondsenwerving en Financieel Beheer

De Stichting Vrienden van Sint Jacob is voor haar werk afhankelijk van donaties, erfenissen en legaten en subsidies. De stichting heeft van het genootschap de toezegging van een klein startkapitaal gekregen om de opstartkosten uit te financieren, maar beschikt verder (nog) niet over een kapitaal.

#### *Donaties*

De achterban van de stichting heeft in potentie een behoorlijke omvang (de 9.500 leden van het genootschap), maar ook belangstellenden die de doelstelling om levensbeschouwelijke motieven steunen, of mensen die ooit een pelgrimstocht ondernomen hebben, maar geen lid meer zijn van het genootschap. De stichting werft donateurs onder die doelgroepen. Het donateurbestand zal de kern uitmaken van de inkomsten van de stichting. De gegevens over donaties en gevers worden opgeslagen in een database.

De ambitie van de stichting is vooralsnog bescheiden. Voor 2011 wordt gerekend dat 1% van het ledental van het genootschap ook donateur wordt van de stichting tegen een gemiddelde gift van 15 euro. Dit loopt in de jaren erna langzaam op.

#### *Erfenissen en legaten*

De stichting ontwikkelt via verschillende communicatiemiddelen onder de doelgroep een actief beleid om erfenissen en legaten te werven. De leeftijdsopbouw van de achterban en specifieke kenmerken geven aan dat hier een groot potentieel ligt. Meer kennis over de doelgroep zal verworven worden via de reguliere giften.

Via een professioneel beheer van de donateursdatabase worden gevers uitgenodigd een eenmalige gift om te zetten in een machtiging of jaarlijkse donatie. Later kan gedacht worden aan een periodieke schenking of erfenis.

De ervaring wijst uit dat de eerste erfenissen en legaten pas na enkele jaren worden kunnen worden bijgeschreven. Deze post is voor deze beleidsperiode dan ook als PM-post genoteerd.

#### *Subsidies*

De stichting heeft niet de intentie om heel actief te worden in de werving van gelden bij overheden en (vermogens)fondsen. De kern van de activiteiten zal op termijn moeten bestaan uit donaties etcetera. Een uitzondering wordt gemaakt voor het jaar 2011. In 2011 bestaat het genootschap 25 jaar en vinden er in Nederland tal van evenementen over het pelgrimeren plaats met een cultureel karakter (een landelijke tentoonstelling, boekuitgaven etcetera). Dit past geheel in de doelstelling van de stichting. De stichting zal een aantal projectvoorstellen schrijven en indienen bij daartoe aangewezen fondsen, om vervolgens

een bijdrage te kunnen leveren aan de realisatie van deze evenementen. Als dit wervingsbeleid in 2011 succesvol blijkt, wordt het beleidsplan aangepast en zal de stichting dit beleid voortzetten.

#### *Reserveringen/financiële buffer*

De stichting maakt voor haar werkzaamheden (vooralsnog) geen gebruik van een professioneel apparaat. Dit betekent dat een continuïteitsreserve voorlopig bescheiden kan zijn. Alle geworven gelden worden ingezet worden voor doelstelling. Als er meer inkomsten worden geworven dan in de meerjarenbegroting zijn begroot, zal het beleid gaandeweg worden aangepast.

#### **4. Communicatie.**

De stichting is onafhankelijk, maar onderhoudt wel nauwe banden met het Genootschap van Sint Jacob. De stichting presenteert haar doelstellingen en werkzaamheden in het tijdschrift van het genootschap en op evenementen zoals de landelijke contactdagen. Dit om de doelgroep van potentiële donateurs en belangstellenden voor projecten zo efficiënt mogelijk te bereiken.

Zodra de financiële middelen het toelaten, zullen ook meer eigen communicatiemiddelen gebruikt worden.

Als eerste zal een eigen website worden gestart, zodat doelstelling, beleidsinitiatieven, en resultaten gecommuniceerd kunnen worden, mogelijk later gevolgd door nieuwsbrieven.

Voorts zal de stichting zal zich presenteren als goed doel op de daartoe geëigende plaatsen, bijvoorbeeld in de Goede Doelen Gids van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen.

Op termijn kan worden overwogen naast de ANBI-verklaring het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving aan te vragen.

#### **5. Organisatie**

De stichting heeft een bestuur bestaande uit tenminste drie en ten hoogste vijf leden, van wie één lid wordt voorgedragen door het bestuur van het Genootschap van Sint Jacob en één lid door de algemene ledenvergadering van het genootschap. De twee voorgedragen leden functioneren binnen het bestuur van de stichting onafhankelijk, dat wil zeggen zonder last of ruggespraak. De overige leden, onder wie de voorzitter, zijn onafhankelijk en hebben geen banden met het genootschap.

Bij aanvang van de beleidsperiode zijn drie van de vijf zetels ingevuld (waaronder de twee voorgedragen leden). De voorzitter is afkomstig uit de wereld van goede doelen. In 2010 zal een vierde bestuurslid worden aangesteld, met als deskundigheid fondsenwerving en communicatie.

De werkzaamheden ten behoeve van de stichting worden gedaan door het bestuur. Er zijn geen betaalde medewerkers in dienst.

## 6. Meerjarenbegroting

Inkomsten	2010	2011	2012	2013
Startbijdrage	5.000			
Donaties		1.500	2.500	4.000
Erfenissen/Legaten		PM	PM	PM
Subsidies		10.000	15.000	15.000
Bijdrage project jongeren	1.000	2.500	3.500	5.000
Totaal	6.000	14.000	21.000	24.000

Uitgaven	2010	2011	2012	2013
Oprichtingskosten	2.000			
Uitgaven aan de doelstelling		7.000	13.000	14.500
Project pelgrimeren jongeren	1.000	2.500	3.500	5.000
Communicatie	1.000	1.000	1.000	1.000
Uitgaven Fondsenwerving	1.000	1.500	1.500	1.500
Reservering	1.000	2.000	2.000	2.000
Totaal	6.000	14.000	21.000	24.000